SAFRA 2026|27

CONFIANÇA

Grupo Água Bonita

100 anos 1923 - 2023

A TRAJETÓRIA
LUIZ PAULO



Executivo com **42 anos de carreira** na liderança de negócios estratégicos no agronegócio.

Atuou em cargos como CEO, Diretor Geral, General Manager, Diretor Superintendente e Diretor Industrial e Produção, com foco no crescimento de empresas nacionais de grande e médio porte, como Água Bonita, Cevasa (Grupo Cargill), Atvos, Renuka do Brasil, Grupo Equipav, Grupo Zanin e Grupo Zilor.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

1989 – 1994
Faculdades Logatti
Engenharia de Agrimensura

2000 – 2003
UniSALESIANO Araçatuba
Química Industrial

2003 – 2005
FGV
MBA em Gestão Empresarial

2005
USP / ESALQ
Gestão Industrial no Setor Sucroalcooleiro

2019 – 2021
Instituto Neo-Reichiano Lumen
Terapia do Movimento e Educação do Movimento

2023
Gonew.Community
Conselheiro Consultivo

SAFRA 2026/27

CONFIANÇA

AMPLIAÇÃO INDUSTRIAL ÁGUA BONITA.



Grupo Água Bonita

100 anos 1923 • 2023

SAFRA 2026/27

CONFIANÇA

A TRAJETÓRIA DA USINA ÁGUA BONITA

SAFRA 2026|27

CONFIANÇA

A TRAJETÓRIA DA ÁGUA BONITA:

Grupo Água Bonita

100 anos 1923 - 2023



1919

Fundação do alambique Água Bonita, em Tarumã/SP.



1951

Denominação Engenho Tarumã.



1982

Criação da Destilaria Água Bonita Ltda.



1992

Início da produção de etanol.



2006

Início da geração de energia elétrica.



2007

Início da produção de açúcar cristal.



2026

Atualidade: produção de etanol, açúcar e energia elétrica; gestão familiar envolvendo a 5ª e 6ª gerações; ampliação para 2,6 MM TC/safra.

Uma trajetória centenária de tradição e empreendedorismo,
que evolui com governança profissional, planejamento estratégico
e crescimento sustentável — preservando os valores e a essência do Grupo.

SAFRA 2026/27 CONFIANÇA

LOCALIZAÇÃO ÁGUA BONITA:

A Destilaria Água Bonita Ltda. é um empreendimento agroindustrial localizado em Tarumã/SP, com atuação integrada nas atividades agrícola e industrial.

A UNIDADE PRODUZ:

- **Açúcar**
- **Etanol hidratado**
- **Energia elétrica**

A atividade agrícola é responsável pela produção e fornecimento da **cana-de-açúcar** utilizada como **matéria-prima** para o processo industrial.

A empresa possui uma trajetória iniciada em **1919** e atualmente envolve a **5ª e 6ª gerações** da gestão familiar.



SAFRA 2026 | 27

CONFIANÇA

PRINCIPAIS PRODUTOS:

Grupo Água Bonita

100 anos 1925 · 2025

O Grupo Água Bonita tem como principais produtos o **açúcar, o etanol e a energia elétrica**, produzidos a partir da cana-de-açúcar. Esses produtos contribuem para o desenvolvimento econômico, o abastecimento energético e a valorização dos recursos naturais, reforçando o compromisso do Grupo com a eficiência, a qualidade e a sustentabilidade.



ETANOL

89,9 mil

m³ de hidratado por safra.



AÇÚCAR

3,79 MM

sacos por safra.



ENERGIA

126,8 mil

MWh excedentes por safra.

*Capacidade da nova fase (2,6 MM tc/safra), com mix de 60% açúcar e 40% etanol. Fonte: BME 1035-BG-001.01 r1.

SAFRA 2026|27
CONFIANÇA

CERTIFICADO E RESPONSABILIDADE SOCIOAMBIENTAL:

Grupo Água Bonita

100 anos 1923 - 2023



RPPN + UEL | Preservação e pesquisa

Parceria com a UEL na Fazenda Congonhas, em Rancho Alegre, para conservar a biodiversidade, proteger recursos naturais e apoiar pesquisas científicas sobre a fauna e a flora locais.



LEED Platinum | Excelência sustentável

Em abril de 2026, o Grupo Água Bonita conquistou a certificação LEED Platinum para o edifício administrativo AB Usina Verde, inaugurado em março de 2025 — o nível máximo de reconhecimento para construções sustentáveis.



Reflorestamento + Parque Vovó Didi

O projeto de reflorestamento promove a recuperação de áreas verdes, o plantio e a conservação de árvores. Em conjunto com o Parque Ecológico Vovó Didi, reforça o compromisso do Grupo com a biodiversidade e as futuras gerações.

Grupo Água Bonita

100 anos 1923 • 2023

SAFRA 2026/27

CONFIANÇA

AMPLIAÇÃO INDUSTRIAL:
2,6 MM TC/SAFRA.

SAFRA 2026|27

CONFIANÇA

AMPLIAÇÃO INDUSTRIAL | ÁGUA BONITA

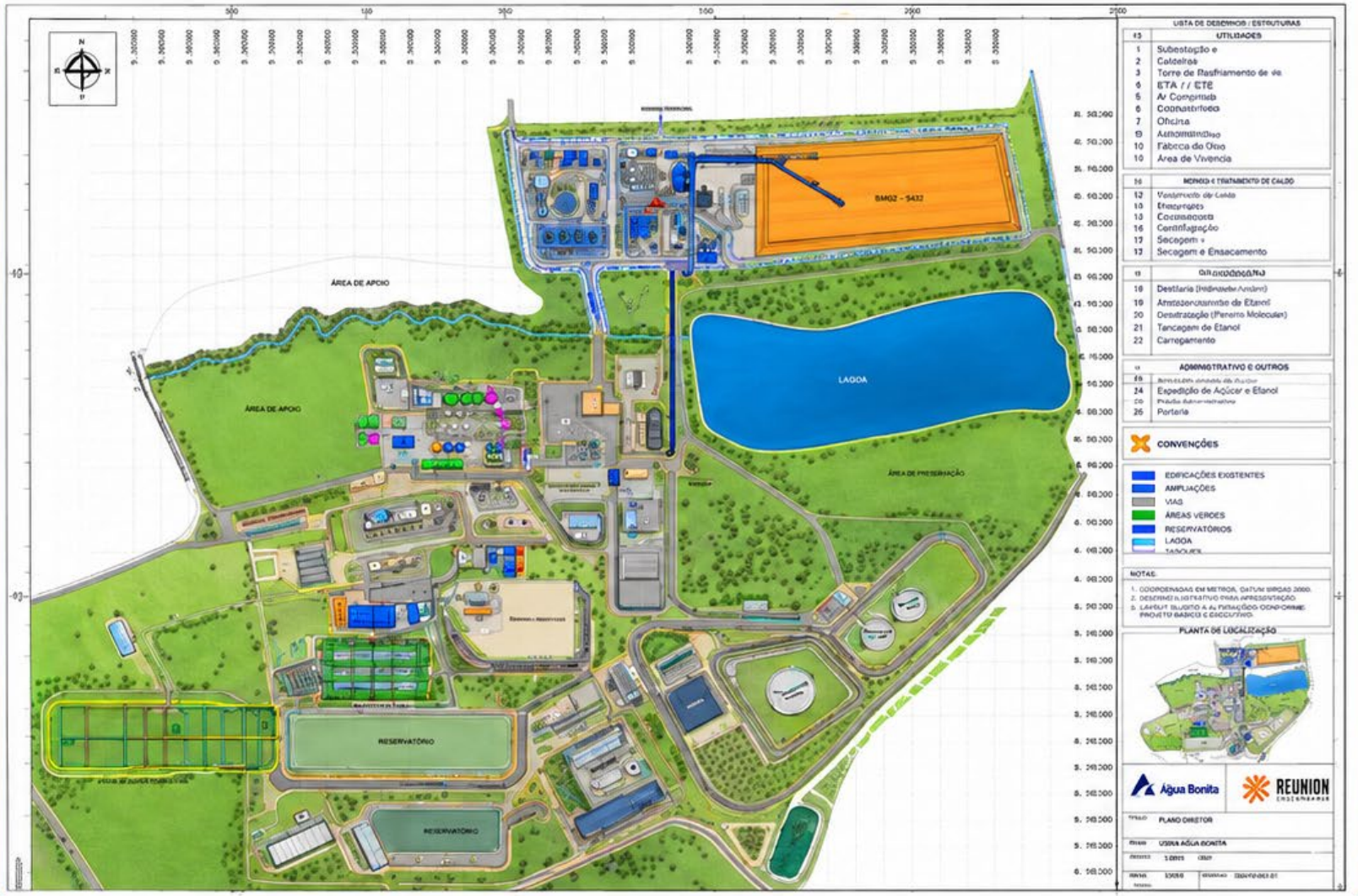
Grupo Água Bonita

100 anos 1925 - 2025

A expansão prevê novas estruturas e equipamentos para **ampliar a capacidade industrial**.

O projeto integra os novos ativos ao layout existente, **otimizando a área e modernizando as operações.**

PLANO DIRETOR DA EXPANSÃO



SAFRA 2026/27 CONFIANÇA

AUMENTO DE CAPACIDADE: FASE 1 e 2

Grupo Água Bonita

100 anos 1933 - 2023

Parâmetro	Atual	Fase 1	Fase 2
Cana-de-açúcar	1.488.298 t	**2.600.000 t**	**3.600.000 t**
Etanol hidratado	51.677 m³	**89.894 m³**	**124.468 m³**
Açúcar	135.586 t	**189.329,4 t**	**262.148 t**
Energia gerada	79.192,3 MWh	**214.340 MWh**	**283.838 MWh**
Energia disponível/venda	27.112,3 MWh	**131.004 MWh**	**170.050 MWh**
Área de cultivo	11.867,91 ha	**27.057,57 ha**	**38.887,53 ha**

Fase 2 (2,8 MM tc/safra): Planejamento Industrial 1035-PI-001.01 r2. Energia gerada = 36.450 kW × 4.800 h (safra) + 30.000 kW × 1,968 h (GSSM/entressafra).



Grupo Água Bonita

100 anos 1923 • 2023

SAFRA 2026/27

CONFIANÇA

DESENVOLVIMENTO E GESTÃO DO PROJETO:

SAFRA 2026|27
CONFIANÇA

O FEL DEFINE O PROJETO ANTES DA EXECUÇÃO

Grupo Água Bonita
100 anos 1923 - 2025

FEL significa Front-End Loading. É uma metodologia de planejamento que amadurece o projeto antes da execução dos investimentos, reduzindo incertezas sobre escopo, custos, prazos e riscos.

FEL 1 | Avaliar a oportunidade



Vale a pena aprofundar o estudo?
Define a necessidade, os objetivos e a viabilidade preliminar do negócio.

Exemplo na usina: Estudar a ampliação da moagem de 1,8 para 2,6 milhões de toneladas, considerando oferta de cana, mercado e investimento preliminar.

FEL 2 | Escolher a alternativa



Qual solução atende melhor ao objetivo?
Compara alternativas técnicas e econômicas e seleciona a solução mais adequada.

Exemplo na usina: Comparar configurações de moagem, caldeiras, fábrica de açúcar e destilaria; identificar gargalos e estimar custos e retorno.

FEL 3 | Definir o projeto



O projeto está pronto para aprovar o investimento?
Desenvolve a engenharia básica e consolida escopo, orçamento, cronograma e riscos.

Exemplo na usina: Definir capacidades, equipamentos, layout, utilidades, interfaces com a planta existente e paradas para implantação.

Aplicação do FEL no projeto Água Bonita.

SAFRA 2026/27

CONFIANÇA

Planejamento e Integração do Cronograma

Grupo Água Bonita

100 anos 1923 · 2023

A Reunião Engenharia desempenha um papel importante na integração das diferentes disciplinas envolvidas no projeto de expansão do Grupo Água Bonita. Por meio da coordenação técnica entre as áreas de engenharia, contribui para alinhar soluções, compatibilizar projetos e antecipar possíveis interferências entre as estruturas e os equipamentos. Essa integração favorece o planejamento, a comunicação entre as equipes e a execução mais eficiente das etapas da obra, garantindo maior alinhamento entre o projeto e as necessidades operacionais da unidade.

FEL 1 | Avaliar a oportunidade

Vale a pena aprofundar o estudo? Define a necessidade, os objetivos e a viabilidade preliminar do negócio.

Exemplo na usina: Estudar a ampliação da moagem de 1,8 para 2,6 milhões de toneladas, considerando oferta de cana, mercado e investimento preliminar.

ENGENHARIA

- FEL 2 e escolha do cenário A4
- Balanço de massa e energia
- Plano diretor e modelo 3D
- Projeto executivo da ampliação

SUPRIMENTOS

- Especificação e equalização técnica
- Avaliação dos ativos de Vista Alegre
- Gestão de fornecedores e entregas

ATO

- Acompanhamento Técnico de Obra, sem execução
- Acompanhamento da desmontagem em VIA e da montagem em AGB
- Fiscalização de qualidade, prazo e interfaces em campo

A Reunião integra engenharia, suprimentos e obra

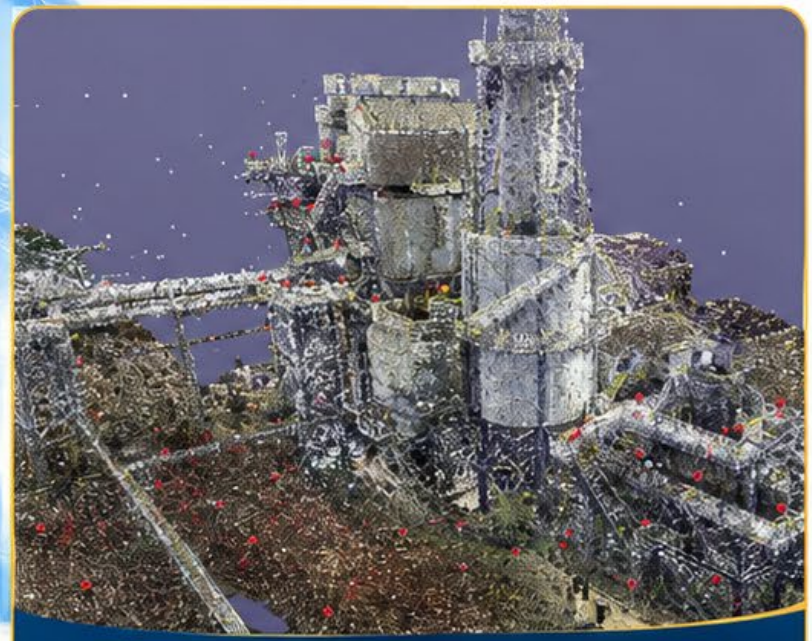
SAFRA 2026|27
CONFIANÇA

LEVANTAMENTO POR NUVEM DE PONTOS

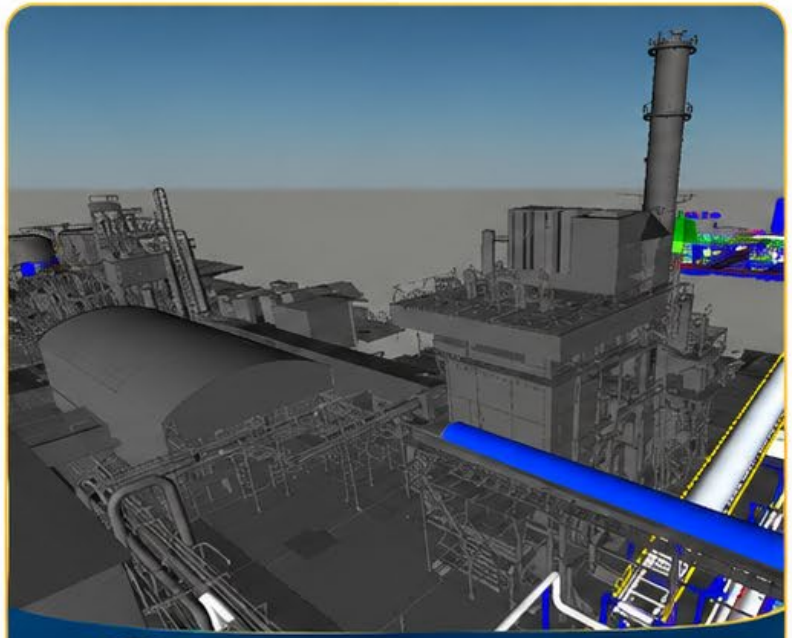
Grupo Água Bonita

100 anos 1925 - 2025

O escaneamento da usina gerou uma nuvem de pontos que serve de base ao modelo 3D integrado.
Com a planta real como referência, o projeto reduz erros de levantamento, antecipa interferências e diminui retrabalhos.



Nuvem de pontos
da planta existente



Modelo integrado:
existente + ampliação



Modelo 3D
em escala real

SAFRA 2026/27 CONFIANÇA

MODELO 3D

Grupo Água Bonita

100 anos

A **modelagem 3D** permite planejar a expansão térmica, integrar novos equipamentos à planta existente e identificar interferências antes da execução. Com isso, aumenta a precisão do planejamento, **reduz riscos e retrabalhos** e **melhora o alinhamento entre as equipes.**



Grupo Água Bonita

100 anos 1923 • 2023

SAFRA 2026/27

CONFIANÇA

Planejamento e Controle:

SAFRA 2026/27 CONFIANÇA

Planejamento e Integração do Cronograma

Grupo Água Bonita — 100 anos 1925 - 2025

Macro Estrutura – Projeto Expansão

Operações

DIRETOR GERAL DE PROJETOS

- **FACILITES**
  2 - Porteiros
  4 - Vigilantes
- **Coord. Obra**
- **SSMA**
  Sec. Trabalho
- **PCM - INTERNO**
  Analista
- **PCM - EXTERNO**
  Analista
- **EMPRESA**
  Engenharia de Projetos
- **EMPRESA DE MONTAGEM E DESMONTAGEM**
  Elétrica e Automação
  Mecânica e Caldeiraria
- **EMPRESA**
  Inspeção de Projetos

VISTA ALEGRE ÁGUA BONITA

SAFRA 2026/27 CONFIANÇA

PLANEJAMENTO E INTEGRAÇÃO DO CRONOGRAMA

Grupo Água Bonita

100 anos 1923 - 2023

Planejamento integrado, acompanhamento contínuo e comunicação entre equipes **reduzem riscos, antecipam desafios** e fortalecem o controle de prazos, custos e qualidade na expansão industrial.

PLANEJAMENTO

Execução por frentes e marcos.

INTERFACES

Gestão de interfaces e mudanças.

CONTROLE

Acompanhamento de riscos, qualidade e comissionamento.



SAFRA 2026/27 CONFIANÇA

PLANEJAMENTO E INTEGRAÇÃO DO CRONOGRAMA

Grupo Água Bonita — 100 anos 1923 - 2023

O cronograma é uma ferramenta essencial para **alinhar o planejamento técnico à execução** das obras de expansão do Grupo Água Bonita. Ele integra as diferentes etapas do projeto, **organiza as frentes de trabalho** e orienta as equipes quanto a **prazos, prioridades e entregas**, garantindo que projeto e obra evoluam de forma sincronizada, mesmo diante das demandas da safra em andamento.

ATIVIDADES	2026										2027			
	M	A	M	J	J	A	S	O	N	D	J	F	M	A
Desmontagem Vista Alegre	mar a set/26													
Obras civis Água Bonita			mar a out/26											
Montagem eletromecânica				abr/26 a mar/27										
Comissionamento e sopragem											mar a abr/27			
Partida da caldeira											Marco: 15/04/2027			

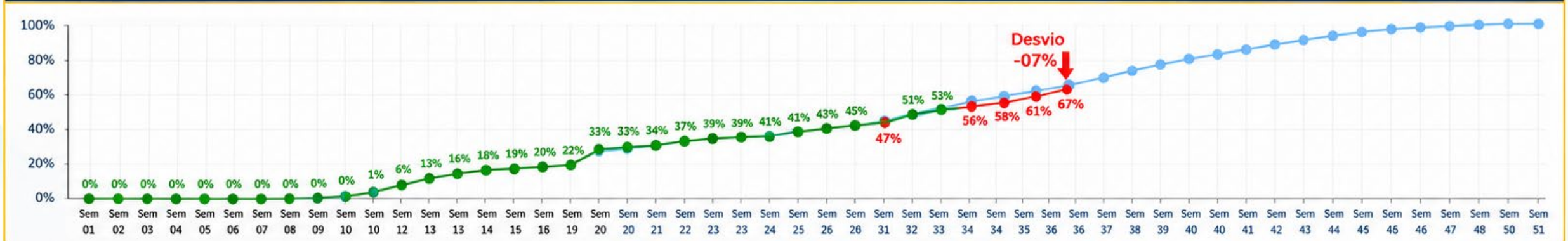
Fonte: Cronograma Geral, Versão Macro (1035-Q-001.01 r1).

SAFRA 2026/27 CONFIANÇA

Planejamento e Integração do Cronograma

Grupo Água Bonita — 100 anos

PLANO PROJETO – AMPLIAÇÃO ÁGUA BONITA
Curva "S" – Geração de Vapor



Semana	Sem 01	Sem 02	Sem 03	Sem 04	Sem 05	Sem 06	Sem 07	Sem 08	Sem 09	Sem 10	Sem 11	Sem 12	Sem 13	Sem 14	Sem 15	Sem 16	Sem 17	Sem 18	Sem 19	Sem 20	Sem 21	Sem 22	Sem 23	Sem 24	Sem 25	Sem 26	Sem 27	Sem 28	Sem 29	Sem 30	Sem 31	Sem 32	Sem 33	Sem 34	Sem 35	Sem 36	Sem 37	Sem 38	Sem 39	Sem 40	Sem 41	Sem 42	Sem 43	Sem 44	Sem 45	Sem 46	Sem 47	Sem 48	Sem 49	Sem 50	Sem 51
Previsto	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	1%	6%	13%	16%	18%	19%	20%	22%	24%	24%	25%	25%	26%	27%	28%	30%	37%	41%	44%	47%	51%	55%	59%	63%	67%	71%	74%	78%	81%	84%	86%	81%	93%	93%	98%	99%	99%	100%	100%		
Realizado	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	1%	6%	13%	16%	18%	19%	20%	22%	33%	33%	34%	37%	39%	39%	41%	43%	45%	51%	53%	47%	56%	58%	61%	67%																	

RELATÓRIO DE ACOMPANHAMENTO E PLANO DE AÇÃO

Previsão	Assunto	Área	Problema	Ação	Prazo	Reprogramação	Responsável	Status
15/08/2026	Reunião	Terra Planagem	Falta de projetos.	Definir Projeto de Terra Planagem	18/08/2026	18/08/2026	Reunião	Concluído
22/08/2026	Reunião	Projetos	falta de Projetos e soluções alternativas	Realizar força tarefa para finalização dos projetos de subestações setoriais	22/08/2026	22/10/2026	Reunião	Em Andamento
18/10/2026	Reunião	Obra Civil Caldeira	Falta de projetos das bases	Definir Projeto das Obras Civis Caldeira Filtranda	01/11/2026	07/11/2026	Reunião	Não Iniciada

SAFRA 2026/27 CONFIANÇA

Planejamento e Integração do Cronograma

Grupo Água Bonita

100 anos

PLANO PROJETO

Mapa de Batalha – Projetos Engenharia

Nome da Tarefa	% concluída	Duração	Início	Término
CRONOGRAMA MACRO DE ENGENHARIA	**61%**	**260 dias**	**Qua 14/01/26**	**Ter 12/01/27**
1ª ETAPA - ESTUDOS PRELIMINARES	**100%**	**71 dias**	**Qua 14/01/26**	**Qua 22/04/26**
Reunião KOM do Projeto	100%	0 dias	Qua 14/01/26	Qua 14/01/26
Levantamentos de Campo - Térmica	100%	8 dias	Seg 02/02/26	Qua 11/02/26
Modelagem da Nuvem de Pontos - Térmica	100%	1 mês	Qui 12/02/26	Qua 11/03/26
Estudos iniciais de layout (e posição da caldeira)	100%	1 mês	Qua 04/02/26	Ter 03/03/26
Validação da locação de equipamentos principais de VIA	100%	1 sem	Qua 04/03/26	Ter 21/04/26
Recebimento do Questionário Industrial (respondido)	100%	2 sems	Qua 21/01/26	Ter 03/02/26
Bases de Projeto (preliminar)	100%	2 sems	Qua 04/02/26	Ter 17/02/26
Balanços de Massa (preliminar)	100%	3 sems	Qua 04/02/26	Ter 24/02/26
Lista de Equipamentos (preliminar)	100%	2 sems	Qua 25/02/26	Ter 10/03/26
Bases do Projeto (consolidado)	100%	8 dias	Qua 11/03/26	Qua 22/04/26
Tramitação dos documentos de gestão	100%	1 mês	Qua 14/01/26	Ter 10/02/26
Marco: Final da 1ª etapa	100%	0 dias	Qua 22/04/26	Qua 22/04/26
2ª ETAPA - PROJETO EXECUTIVO - ÁREA NORTE (TÉRMICA)	**63%**	**205 dias**	**Qua 01/04/26**	**Ter 12/01/27**
PROCESSOS	90%	93,5 dias	Ter 28/04/26	Sex 04/09/26
APOIO EM SUPRIMENTOS	57%	190,5 dias	Ter 21/04/26	Ter 12/01/27
MODELAGEM 3D	98%	110 dias	Ter 16/06/26	Ter 17/11/26
MECÂNICA / TUBULAÇÕES	66%	178 dias	Qui 23/04/26	Ter 29/12/26
CIVIL	100%	67,5 dias	Qua 01/04/26	Sex 03/07/26
METÁLICA	76%	159,5 dias	Qua 01/04/26	Ter 10/11/26
ELÉTRICA	41%	205 dias	Qua 01/04/26	Ter 12/01/27
INSTRUMENTAÇÃO E AUTOMAÇÃO	0%	189,5 dias	Qua 01/04/26	Ter 22/12/26
2ª ETAPA - PROJETO EXECUTIVO - ÁREA SUL (INDÚSTRIA)	**53%**	**205 dias**	**Qua 01/04/26**	**Ter 12/01/27**
PROCESSOS	81%	103 dias	Ter 28/04/26	Sex 18/09/26
APOIO EM SUPRIMENTOS	55%	190,5 dias	Ter 21/04/26	Ter 12/01/27
MODELAGEM 3D	87%	153 dias	Qui 16/04/26	Ter 17/11/26
MECÂNICA / TUBULAÇÕES	44%	178 dias	Qui 23/04/26	Ter 29/12/26
CIVIL	84%	122,5 dias	Qua 01/04/26	Sex 18/09/26
METÁLICA	65%	159,5 dias	Qua 01/04/26	Ter 10/11/26
ELÉTRICA	32%	205 dias	Qua 01/04/26	Ter 12/01/27
INSTRUMENTAÇÃO E AUTOMAÇÃO	0%	189,5 dias	Qua 01/04/26	Ter 22/12/26
Marco: Final de projeto	0%	0 dias	Ter 12/01/27	Ter 12/01/27

Grupo Água Bonita

100 anos 1923 • 2023

SAFRA 2026/27

CONFIANÇA

DESAFIOS ENFRENTADOS NA AMPLIAÇÃO DA USINA ÁGUA BONITA:

SAFRA 2026|27
CONFIANÇA

DESAFIOS DE EXPANSÃO E ADEQUAÇÃO INDUSTRIAL

Grupo Água Bonita
100 anos 1923 - 2023

A estrutura original não previa uma expansão dessa dimensão. O desafio é integrar novos equipamentos, acessos e estruturas ao layout existente, **otimizando o espaço** e mantendo a compatibilidade entre instalações atuais e futuras.



O terreno original não previa um plano de expansão tão robusto.

SAFRA 2026/27
CONFIANÇA

DESAFIOS DE EXPANSÃO E ADEQUAÇÃO INDUSTRIAL

Grupo Água Bonita
100 anos 1923 - 2023

A expansão da industrial da Água Bonita envolve um importante **desafio operacional e logístico**, que contempla a transferência de ativos da unidade de Vista Alegre para a unidade Água Bonita.

Esse processo exige o descomissionamento, a desmontagem, o transporte, o recondicionamento e o novo transporte dos equipamentos, seguidos da remontagem e do comissionamento. Cada etapa demanda planejamento, coordenação técnica e rigor operacional, garantindo a integração dos ativos à estrutura industrial existente e contribuindo para a modernização e ampliação da capacidade produtiva do Grupo Água Bonita.







SAFRA 2026|27
CONFIANÇA

DESAFIOS DE EXPANSÃO E ADEQUAÇÃO INDUSTRIAL

Grupo Água Bonita

100 anos 1923 - 2023

A realização simultânea das obras em Vista Alegre e Água Bonita, com a **safra em plena operação**, representa um grande **desafio operacional e logístico** para o Grupo Água Bonita.
Conciliar as atividades de expansão e montagem industrial com a rotina produtiva exige **planejamento estratégico, integração entre equipes e rigoroso controle de prazos e segurança.**
Esse trabalho demonstra a capacidade do Grupo de conduzir projetos de grande complexidade sem perder o foco na continuidade das operações, preparando a estrutura para ampliar sua capacidade produtiva e fortalecer seu crescimento.



Vista Alegre (VIA)



Água Bonita (AGB)

SAFRA 2026/27 CONFIANÇA

TECNOLOGIAS E PADRÕES DISTINTOS ELEVAM A COMPLEXIDADE DE ENGENHARIA

Grupo Água Bonita

100 anos

Diferentes tecnologias e padrões industriais exigem integração entre sistemas, adequações técnicas e planejamento para garantir **segurança, eficiência** e **confiabilidade** na expansão.



TECNOLOGIAS DISTINTAS

Equipamentos de origens e projetos diferentes.



PADRÕES DISTINTOS

Critérios e normas de projeto diferentes.



PADRONIZAÇÃO DE ENGENHARIA

Compatibilizar sistemas existentes e novos em uma solução integrada.

A padronização conecta o que existe ao que será implantado.

SAFRA 2026 | 27
CONFIANÇA

IMPACTOS CLIMÁTICOS E DESAFIOS NA EXECUÇÃO DAS OBRAS

Grupo Água Bonita

100 anos 1923 - 2023

O inverno atípico de 2026, com chuvas acima do esperado, trouxe desafios ao planejamento da safra.

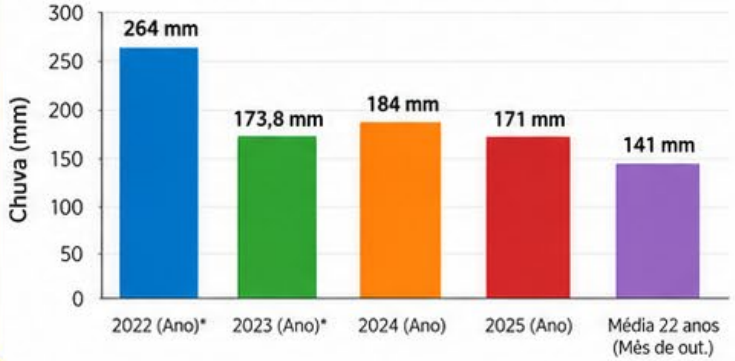
O excesso de chuva afeta **a programação da moagem** e dificulta a montagem industrial.

Para manter a **continuidade da safra e o avanço das obras,** o Grupo adapta cronogramas, reorganiza frentes de trabalho e reforça segurança e planejamento.

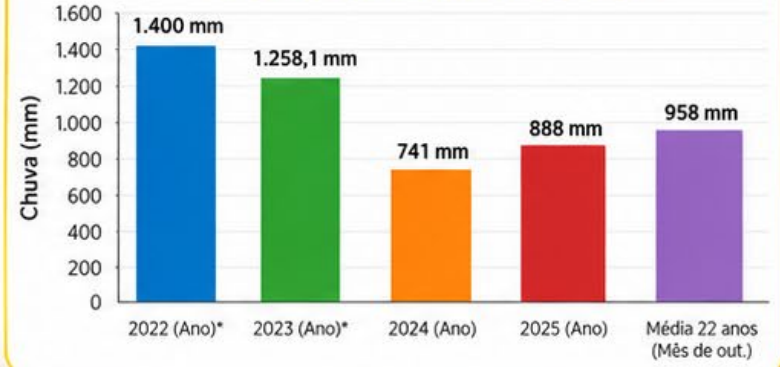




Chuva no mês de outubro



Chuva acumulada até outubro



SAFRA 2026/27 CONFIANÇA

DESAFIOS AGRÍCOLAS E LOGÍSTICOS DA EXPANSÃO

Grupo Água Bonita

100 anos 1923 - 2023

A expansão agrícola entre São Paulo e Paraná exige soluções logísticas para **reduzir custos, superar restrições de tráfego** e **garantir o escoamento da produção.**

TRÁFEGO

Liberação dos bitrens pelo DER **apenas durante o dia**, com operação noturna ainda pendente.



CUSTOS

Presença de dois pedágios separados por aproximadamente 4 km, **aumentando os custos de transporte.**



INFRAESTRUTURA

Previsão de instalação de uma balança rodoviária no lado paulista, com **possíveis impactos no fluxo logístico.**



NOVA LIGAÇÃO

Convênio aprovado entre Paraná e São Paulo para a construção da ponte entre Santa Mariana (PR) e Florínea (SP), buscando **reduzir o percurso e evitar pedágios e balança.**



TRANSIÇÃO

Reativação do **Porto Geovane e utilização de balsa** como opção para facilitar o transporte até que novas soluções logísticas estejam disponíveis.



Grupo Água Bonita

100 anos 1923 • 2023

SAFRA 2026/27

CONFIANÇA

OBRIGADO!